

Erfolgreiche Beispiele zur Überwindung von Turbulenzen



Mittelständischer Logistikdienstleister

Durchführung des kompletten Restrukturierungsprozesses, d.h. Erarbeitung der IST-Situation mit dem Management und der 1. Ebene, Definition von Maßnahmen und Begleitung der Umsetzung als CRO.

Ergebnis ist eine erfolgreiche Restrukturierung des Unternehmens.

Mittelständischer Hersteller der Möbelindustrie

Begleitung der Erstellung des Restrukturierungsgutachtens (IDW S6) zusammen mit einem Wirtschaftsprüfer mit dem Fokus auf die operativen Maßnahmen. Übernahme der Realisierung der Maßnahmen in den Bereichen Vertrieb, Einkauf, Controlling, Produktion. Umsetzung der Berichterstattung an die Kapitalgeber.

Ergebnis ist strukturierte Umsetzung des Restrukturierungsprogramms.

Mittelständische, börsennotierte Holding mit Fokus Handel

Aufbau eines Restrukturierungsprogramms für eine Sparte und Lenkung der Umsetzung als CRO. Hebung von Synergieeffekten, Reduzierung von Strukturkosten, Harmonisierung von Prozessen (Finanzen, Personal, IT) und Aufbau zielorientiertes Führungssystem. Begleitung von M&A-Programmen in der Gruppe.

Ergebnis ist ein optimierter Geschäftsbereich mit 6 Unternehmen.

Mittelständisches Maschinenbau- unternehmen der Getränkeindustrie

Begleitung der Unternehmensrestrukturierung mit dem Fokus auf externe Wertschöpfung, d.h. der Optimierung des Beschaffungsvolumens i.H.v. ca. 500 Mio. €. Konzeption der Maßnahmenprogramme über 6 Standorte mit ca. 40 teilnehmenden Mitarbeitern, Lenkung der Umsetzung, Aufbau Maßnahmencontrolling sowie Berichterstattung.

Ergebnis sind erhebliche Einsparungen zur Sicherung der Wettbewerbsfähigkeit.